

# REFERAT Kommunalbestyrelsen - 2026-2029 d. 13-05-2026

**Mødedato** Onsdag d. 13. maj 2026 kl. 17:00

**Mødested** KB mødesal

**Mødedeltagere** Maja Højgaard, Poul Gaardbo, Hans Blaaberg, Irfan Gilani, Henrik Bach, Berit Algreen Nilsson, Alexander Bruhn Skjøth, Henning Elmelund, Anette Pilmark, Michael R. Rugaard, Fatih Baran (Afbud), Lene Skallebæk, Harun Muharemovic, Højg Zanazanian, Syed Aejaz Haider Bukhari (Afbud), Vagn Kjær-Hansen, Henrik Dornfeldt, Annette Andersen, Mona Fedders Prag

## Indholdsfortegnelse

Orientering om kommende temamøder i Kommunalbestyrelsen.....	3
Beslutning om den samlede budgetopfølgning for Brøndby Kommune pr. 28. februar 2026.....	6
Godkendelse af Økonomisk Politik 2026-2029.....	11
Beslutning om ligestillingsredegørelse for 2025.....	15
Orientering om vedtægtsændringer for Lejerbo, Brøndby.....	19
Beslutning om godkendelse af regnskab for Lejerbo, Brøndby for regnskabsåret 2024-25.....	22
Orientering om prioritering af fysisk planlægning for Brøndby Kommune 2026/2027.....	25
Beslutning om garantistillelse til HOFOR Vand og HOFOR Spildevand for lån til anlægsinvestering	30
Beslutning om principper for en bidragsmodel for kystbeskyttelse i Strandparken.....	35
Beslutning om SSP-Plan 2026-2030.....	40
Orientering om status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik	45
Beslutning om godkendelse af deltagelse i fondsprogrammet Pioner - Fælles om lokal sundhed.....	51
Orientering om status på indikatorer og handleplaner for sundhedspolitikken 2024-2029.....	56
Lukket: Beslutning om mandat til forhandling om erhvervelse af ejendom.....	62
Lukket: Beslutning om permanent placering af heldagstilbuddet Nørregård.....	63
Lukket: Meddelelser.....	64
Godkendelse af beslutningsprotokol.....	65

# **Punkt 1: Orientering om kommende temamøder i Kommunalbestyrelsen**

2026-02165

## Resume

Hvert halve år fremlægges oversigt over Kommunalbestyrelsens temamøder til prioritering for det kommende halve år. De øvrige måneder fremlægges oversigten blot til orientering. I denne måned er oversigten til orientering.

Sagen behandles i Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Staben for Politik og Organisation** indstiller,

1. at oversigten over Kommunalbestyrelsens kommende temamøder tages til orientering.

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen skal tage oversigt over kommende temamøder til orientering.

Styrelsesloven giver mulighed for at arrangere temamøder for Kommunalbestyrelsen med særlige emner. Møderne er som udgangspunkt lukkede for offentligheden, og der træffes ikke beslutninger på møderne. Møderne afholdes, hvis der er behov for mere viden, fx om alternative løsninger eller uddybning af konsekvenserne. Og møderne afholdes, hvis der er behov for tid til politisk at drøfte et tema.

Kommunalbestyrelsen har godkendt følgende temamøder planlagt for resten af 2026:

- 10. juni 2026, kl. 14.30-16.30: Temamøde om budget 2027
- 19. august 2026, kl. 14.30-16.30: Temamøde om budget 2027
- 9. september 2026, kl. 14.30-16.30: Temamøde om den nye skole i Brøndby Strand
- 7. oktober 2026, kl. 14.30-16.30: Temamøde om revision af Brøndby 2030, 2. temamøde - drøftelse af vision og prioritering af temaer
- 11. november 2026, kl. 14.30-16.30: Friholdes til mødet med DGI og DIF; et politisk følgegruppemøde - Bevæg dig for livet
- 9. december 2026, kl. 14.30-16.30: Temamøde om Fremtidens Brøndby Strand

## Økonomiske konsekvenser

Ingen bemærkninger

## Konsekvenser for grøn omstilling

Ingen bemærkninger

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Punkt 2: Beslutning om den samlede budgetopfølgning for Brøndby Kommune pr. 28. februar 2026**

### **Bilag**

D2026-70119 Notat Budgetopfølgning for Brøndby Kommune pr. 28. feb. 2026

D2026-74719 Bilag 1. Tillægsbevillinger pr. 28. februar 2026 Brøndby Kommune

D2026-67032 Bilag 2. Budgetopfølgning på anlæg pr. 28. februar 2026

D2026-66474 Bilag 3 Opfølgning på implementering af budgetforlig 2025 pr. 28. februar 2026

D2026-67483 Bilag 4 Opfølgning på implementering af budgetforlig 2026 pr. 28. februar 2026

D2026-76217 Bilag 5. Håndtering af merforbrug pr. 28. februar 2026 Brøndby Kommune

# Beslutning om den samlede budgetopfølgning for Brøndby Kommune pr. 28. februar 2026

Sagsnr.: S2026-3821

Dok.nr.: D2026-69150

## Resume

Kommunalbestyrelsen forelægges resultat af Budgetopfølgning pr. 28. februar 2026.

Brøndby Kommunes samlede driftsøkonomi vurderes overordnet at være i balance. Inden for serviceudgifterne forventes der dog et samlet underskud på 57,6 mio. kr., hvilket primært skyldes et stigende aktivitetsniveau på det specialiserede børneområde samt specialskoleområdet.

På den øvrige drift forventes merindtægter, primært som følge af øgede indtægter på renovationsområdet samt flere refusionsindtægter.

På overførselsområdet forventes et mindreforbrug som følge af beskæftigelsesreformen.

På anlægsområdet peger prognosen på et fortsat højt anlægsniveau, og det forventes derfor på nuværende tidspunkt, at anlægsbudgettet vil blive fuldt udnyttet.

Sagen behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Økonomiafdelingen** indstiller,

1. at budgetopfølgningen pr. 28. februar 2026 godkendes,
2. at tillægsbevillinger godkendes jf. notat og bilag 1,
3. at vedhæftede budgetopfølgning på anlæg for Brøndby Kommune tages til orientering jf. bilag 2,
4. at vedhæftede opfølgning på budgetforliget 2025 tages til orientering jf. bilag 3,
5. at vedhæftede opfølgning på budgetforliget 2026 tages til orientering jf. bilag 4, og
6. at vedhæftede forslag til håndtering af merforbrug jf. bilag 5 godkendes.

## Sagsfremstilling

Prognosen for kommunens serviceloftsbelagte driftsudgifter viser et forventet samlet merforbrug på 57,6 mio. kr.

Puljen til uforudsete udgifter (servicerammepuljen) udgør pr. 28. februar 2026 18,9 mio. kr., mens puljen til reformimplementering udgør 5,6 mio. kr.

Forvaltningen anbefaler, at servicerammepuljen anvendes til delvis finansiering af de forventede merudgifter. Derudover anbefales det at gennemføre en rammebesparelse på indkøb på 7,5 mio. kr. samt at anvende 2,0 mio. kr. som følge af forsinkelsen af Brøndby Cup.

## Børne- og Skoleudvalget (42,5)

Børne- og Skoleudvalget forventer et samlet merforbrug på 42,5 mio. kr. Merforbruget skyldes stigende udgifter til støttende indsatser og anbringelser samt øgede udgifter til eksterne specialskoler og dagbehandlingstilbud.

## Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget (9,8)

Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget forventer et samlet merforbrug på 9,8 mio. kr., som primært kan henføres til ændrede takstgrundlag for botilbuddene samt et højere udgiftsniveau på krisecentre og herberger. Herudover bidrager et stigende behov for Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse (STU) yderligere til merforbruget.

### **Økonomiudvalget (3,0)**

Økonomiudvalget forventer et samlet merforbrug på 3,0 mio. kr., som primært skyldes udgifter til interim chef, rekruttering på socialområdet, rekruttering af ny Kommunaldirektør samt lavere overheadindtægter end budgetteret. Merforbruget modsvares delvist af et mindreforbrug på forsikringspræmier.

### **Teknik- og Planudvalget (2,1)**

Teknik- og Planudvalget forventer et samlet merforbrug på 2,1 mio. kr., som primært skyldes øgede udgifter relateret til det hårde vintervejr samt omplacering mellem udvalg og en teknisk korrektion på fællesudgifter under Materielgården.

### **Grøn omstilling og Miljøudvalget (-0,5)**

Der omplaceres 0,5 mio. kr. fra Grønne områder til Materielgården.

### **Ældre- og Omsorgsudvalget (0,6)**

Ældre- og Omsorgsudvalget forventer et samlet merforbrug på 0,6 mio. kr., som består af et merforbrug på 2,9 mio. kr. i Tandplejen, og mindreforbrug på 2,2 mio. kr. på ældreområdet. Mindreforbruget på ældreområdet skyldes bl.a. færre færdigbehandlede patienter samt lavere udgifter til stomi- og inkontinenshjælpemidler, mens merforbruget i Tandplejen skyldes, at overskydende midler til dækning af udgifter til udbudspatienter i tandreguleringen ikke er overført til 2026.

### **Håndtering af merforbrug**

Prognosen for kommunens serviceloftsbelagte driftsudgifter viser et forventet samlet merforbrug på 57,6 mio. kr.

Puljen til uforudsete udgifter (servicerammepuljen) udgør pr. 28. februar 2026 18,9 mio. kr. Herudover kan en besparelse på indkøb bidrage med en generel rammereduktion på 7,5 mio. kr., fordelt på alle områder.

Forvaltningen anbefaler, at der gennemføres en rammebesparelse på indkøb 7,5 mio. kr., og at de resterende midler i servicerammepuljen på 18,9 mio. kr. samt 2,0 mio. kr. som følge af udskydelsen af Brøndby Cup anvendes til at finansiere de stigende udgifter på det specialiserede børneområde.

Efter disse tiltag resterer der fortsat en økonomisk udfordring på 29,2 mio. kr., som foreslås håndteret i forbindelse med budgetopfølgning 2.

Forvaltningen følger løbende udviklingen - herunder udgiftsudviklingen i resten af året - og forvaltningerne vil blive bedt om at udvise generel økonomisk tilbageholdenhed.

### **Øvrige driftsudgifter**

På øvrige driftsudgifter forventes merindtægter på 35,7 mio. kr. primært som følge af øgede indtægter efter indførelsen af det udvidede producentansvarsgebyr på renovationsområdet samt flere refusionsindtægter i forbindelse med sager på Børn, Unge og Forebyggelse.

### **Overførselsudgifter**

Der forventes et mindreforbrug på 2,3 mio. kr. som følge af beskæftigelsesreformen.

Samlet set indikerer budgetopfølgningen således en overordnet balance i kommunens driftsøkonomi, men med væsentlige flere serviceudgifter inden for det specialiserede børneområde samt specialskoleområdet.

## Beslutning om den samlede budgetopfølgning for Brøndby Kommune pr. 28. februar 2026

Ved denne budgetopfølgning søges omplaceringer mellem udvalgene og tekniske korrektioner jf. bilag 1 samt tillægsbevillinger jf. bilag 5.

### Anlæg

Det samlede korrigerede anlægsbudget er på 207,2 mio. kr., som består af 255,4 mio. kr. inden for anlægsrammen og -48,3 mio. kr. uden for anlægsrammen.

Det forventede regnskab inden for anlægsrammen ventes at blive på 254,5 mio. kr. og ligge under det korrigerede budget. Brøndby Kommunes anlægsramme er 164,2 mio. kr. i 2026. Anlægsrammen bliver derfor overskredet med 90,4 mio. kr. En overskridelse af anlægsrammen, når der aflægges regnskab, er ikke omfattet af sanktioner.

Detaljerede statusbeskrivelser på projektniveau fremgår af bilag 2.

Opfølgningen på implementering af initiativer i budgetforlig 2025 og 2026, se bilag 3 og 4.

### Likviditet

Kassebeholdningen udgjort pr. 28. februar 2026 596 mio. kr. Opgjort efter kassekreditreglen, udgjorde den 654 mio. kr. Porteføljen har år-til-dato leveret et afkast på 2,9 mio. kr. svarende til 1,01 pct. efter omkostninger.

### Økonomiske konsekvenser

Prognosen for kommunens serviceloftsbelagte driftsudgifter viser et samlet forventet merforbrug på 57,6 mio. kr. Heraf finansieres 28,4 mio. kr. via anvendelse af servicerrammepuljen på 18,9 mio. kr., indkøbsbesparelse på 7,5 mio. kr. og 2,0 mio. kr. som følge af udskydelse af Brøndby Cup. De resterende 29,2 mio. kr. håndteres i forbindelse med budgetopfølgning 2.

Derudover forventes et mindreforbrug på 35,7 mio. kr. på øvrige driftsudgifter samt 2,3 mio. kr. på overførselsudgifter.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Der er ingen direkte konsekvenser for den grønne omstilling.

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsliste

[D2026-70119](#)

[D2026-74719](#)

[D2026-67032](#)

[D2026-66474](#)

[D2026-67483](#)

[D2026-76217](#)

Notat Budgetopfølgning for Brøndby Kommune pr. 28. feb. 2026

Bilag 1. Tillægsbevillinger pr. 28. februar 2026 Brøndby Kommune

Bilag 2. Budgetopfølgning på anlæg pr. 28. februar 2026

Bilag 3 Opfølgning på implementering af budgetforlig 2025 pr. 28. februar 2026

Bilag 4 Opfølgning på implementering af budgetforlig 2026 pr. 28. februar 2026

Bilag 5. Håndtering af merforbrug pr. 28. februar 2026 Brøndby Kommune

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 4**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 3: Godkendelse af Økonomisk Politik 2026-2029**

### **Bilag**

Økonomisk Politik 2026-2029 (maj 2026) revideret bilag (D4467253).pdf

Konsekvenser af ny investeringsramme i den økonomiske politik

# Godkendelse af Økonomisk Politik 2026-2029

Sagsnr.: S2026-2408

Dok.nr.: D2026-25023

## Resume

Kommunalbestyrelsen skal tage stilling til en revidering af Brøndby Kommunes økonomiske politik.

Den økonomiske politik fastlægger de overordnede økonomiske pejlemærker og målsætninger for kommunens økonomistyring. Politikken er opdateret med et nyt afsnit om forsvarlig kapitalforvaltning og investeringer, idet dette område ikke tidligere har været reguleret i politikken.

Den opdaterede *Økonomisk Politik for Brøndby Kommune 2026-2029* forelægges til behandling i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Økonomiafdelingen** indstiller,

1. at Kommunalbestyrelsen godkender den opdaterede *Økonomisk Politik for Brøndby Kommune 2026-2029*.

## Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har ansvaret for at fastlægge kommunens overordnede økonomiske rammer med henblik på at sikre balance på både kort og lang sigt. Dette omfatter blandt andet retningslinjer for kassebeholdning, gældshåndtering, investeringer, serviceudgifter og skat-tefastsættelse.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 14. maj 2025 Brøndby Kommunes økonomiske politik. Politikken indeholder imidlertid ikke pejlemærker og målsætninger for forvaltningen af kommunens kapital, herunder investeringsrammer. På den baggrund fremlægges en opdateret version af den økonomiske politik til godkendelse.

Den opdaterede politik suppleres med retningslinjer for kapitalforvaltning med fokus på en hensigtsmæssig balance mellem risiko, afkast og etiske hensyn.

Opdateringen indebærer ingen ændringer i de eksisterende pejlemærker, målsætninger eller øvrige principper i den økonomiske politik. Formålet er alene at supplere politikken med tydelige og formaliserede rammer for kommunens investeringer i afsnit 6.

Kommunalbestyrelsen skal træffe beslutning om følgende:

- Hvilke etiske standarder, der skal lægges til grund for investeringerne
- Hvilken risikoprofil, der skal anvendes i kapitalforvaltningen

## Etiske standarder

Der findes ikke ét samlet regelsæt for etiske investeringer for kommuner. Det er den enkelte kommunalbestyrelse, som fastlægger dette. Der er imidlertid udviklet internationale principper for ansvarlige investeringer blandt andet i regi af FN, som bør efterleves.

Med afsæt heri foreslår forvaltningen, at kommunens investeringer fremover skal ske i overensstemmelse med internationale standarder for ansvarlig virksomhedsadfærd. Konkret foreslås det, at kommunen anvender principperne i *UN Principles for Responsible Investment (UN PRI)* og *UN Global Compact*. Disse standarder understøtter, at investeringer sker i virksomheder, der arbejder systematisk med ansvarlighed inden for miljø, sociale forhold og god selskabsledelse samt overholder principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

## Godkendelse af Økonomisk Politik 2026-2029

Det foreslås endvidere, at kommunen tilstræber at undgå investeringer i virksomheder med væsentlige aktiviteter inden for følgende områder: tobak, våben, alkohol, voksenunderholdning, spil og fossile brændsler.

### Risiko og afkast

Kommunens midler skal forvaltes forsvarligt med henblik på at begrænse risikoen for tab, samtidig med at der opnås et tilfredsstillende afkast.

Forvaltningen har analyseret mulighederne for at optimere afkastet inden for en forsvarlig risikoramme. Analysen viser, at muligheden i investeringsrammen for en højere andel af aktier - finansieret ved en reduktion i andelen af danske obligationer - kan øge det forventede afkast uden en væsentlig forøgelse af risikoen.

På den baggrund foreslås følgende investeringsramme (tidligere ramme fra 2019 er angivet i parentes):

- Minimum 60 pct. i likvide danske stats- og realkreditobligationer (tidligere: 70 pct.)
- Maksimum 30 pct. i aktier via investeringsforeninger (tidligere: 20 pct.)
- Maksimum 20 pct. i højrentobligationer (high yield) (uændret)

De økonomiske konsekvenser fremgår af det vedlagte notat: "*Konsekvenser af ny investeringsramme i den økonomiske politik*".

Derudover fremgår det, at Kommunens kortsigtede likviditet (arbejdskapital) forvaltes fleksibelt for at sikre en robust økonomistyring i hverdagen. Det betyder, at midlerne løbende tilpasses kommunens behov for betalinger og samtidig placeres, så de giver et fornuftigt afkast uden at øge risikoen unødigt. Målet er at have pengene til rådighed, når de skal bruges - og samtidig få mest muligt ud af dem inden for en forsvarlig ramme.

Den opdaterede økonomiske politik foreslås at gælde for perioden 2026-2029. Behovet for revision af den økonomiske politik vurderes løbende, hvis forudsætningerne ændrer sig væsentligt - dog minimum én gang i hver valgperiode.

### Økonomiske konsekvenser

Ændringen af investeringsrammen forventes at give et større afkast på sigt.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Ingen konsekvenser.

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsgliste

[D2026-67478](#)

[D2026-71197](#)

Økonomisk Politik 2026-2029 (maj 2026)

Konsekvenser af ny investeringsramme i den økonomiske politik

## **Beslutning**

C og O stillede følgende ændringsforslag:

A: Kommunalbestyrelsen godkender den opdaterede økonomiske politik vedrørende den etiske profil.

B: Kommunalbestyrelsen godkender IKKE den opdaterede økonomiske politik vedrørende øget risikoprofil.

For ændringsforslaget stemte: 6 (C og O). Imod stemte 11 (A, B, Ø og F).

Indstillingen tiltrædes med 11 stemmer (A, B, Ø og F) imod 6 stemmer (C og O).

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 5**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 4: Beslutning om ligestillingsredegørelse for 2025**

# Beslutning om ligestillingsredegørelse for 2025

Sagsnr.: S2026-607

Dok.nr.: D2026-62440

## Resume

Hvert andet år skal der indberettes om kønssammensætningen i ledelser og bestyrelser mv. i den offentlige forvaltning til Kommunalbestyrelsen, som herefter skal indberettes til ministeren for ligestilling. Indberetningen for 2025 skal være afsluttet senest den 31. maj 2026.

Sagen behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Staben for Politik og Organisation** indstiller,

1. at ligestillingsredegørelse for 2025 godkendes.

## Sagsfremstilling

Kommuner og andre offentlige myndigheder med 50 eller flere medarbejdere skal tilstræbe en ligelig sammensætning af kvinder og mænd i bestyrelser/kollektive ledelsesorganer og på de øverste ledelsesniveauer, jf. ligestillingslovens § 11. I det følgende beskrives blot kravene for kommuners indberetninger, og ikke alle øvrige offentlige myndigheder.

Kommunen er forpligtet til at indberette kønssammensætningen i de øverste ledelsesniveauer, opstille måltal for det underrepræsenterede køn i de øverste ledelsesniveauer samt udarbejde politikker for en ligelig kønssammensætning i de øverste ledelsesniveauer, hvis kønssammensætningen ikke er ligelig. Jf. vejledningen er det øverste ledelsesniveau i en kommune typisk afgrænset til at svare til en kommunaldirektør (det øverste ledelsesniveau) og forvaltningschefer/-direktører (det næste ledelsesniveau). En centerchef vil typisk ikke være omfattet.

Der skal indberettes om kønssammensætningen hvert andet år til Kommunalbestyrelsen, som herefter skal indberette til ministeren for ligestilling. Indberetningen for 2025 skal ske i foråret 2026 og skal være afsluttet senest den 31. maj 2026.

I Brøndby Kommune var der frem til begyndelsen af 2025 en ligelig kønssammensætning i direktionen. Men herefter har sammensætningen ikke været lige, og derfor er der en forpligtelse til at udarbejde en politik herom. Ved ligelig sammensætning er der ikke pligt til at udarbejde en politik.

Der er ikke opstillet måltal for kønssammensætningen i de øverste ledelsesniveauer. Som begrundelse foreslår forvaltningen at skrive følgende i indberetningen:  
*Kommunen har vurderet, at der på nuværende tidspunkt ikke er behov for at opstille måltal for det underrepræsenterede køn i direktionen. I de seneste år har kønsfordelingen været ligelig, og kun det seneste år har vist en midlertidig afvigelse. Afvigelsen vurderes at skyldes naturlige udsving i en lille direktion med begrænset rekrutteringsvolumen. Kommunen fastholder principperne om kompetencebaseret rekruttering og arbejder løbende med kønsneutrale processer og bred rekruttering. Udviklingen monitoreres, og der vil blive genovervejet måltal, hvis data viser vedvarende skævhed.*

Forvaltningen foreslår, at der udarbejdes en politik for området, da der nu er ansat en mandlig kommunaldirektør, og derfor er direktionen fortsat ulige sammensat.

Vejledning om kønssammensætning i udvalg, bestyrelser og øverste ledelsesniveauer (ligestillingslovens kapitel 4) kan læses på dette link. <https://www.retsinformation.dk/eli/retsinfo/2024/10198>

Beslutning om ligestillingsredegørelse for 2025

Ingen bemærkninger.

**Konsekvenser for grøn omstilling**

Ingen bemærkninger.

**Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00**

Sagsbehandler:

Åbent

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 6**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 5: Orientering om vedtægtsændringer for Lejerbo, Brøndby**

### **Bilag**

D2026-69260 2026.04.10 Brev til Tilsynet f063e4c2-9825-4250-a93c-e97e789de540

D2026-69263 Vedtægtsforside\_Lejerbo\_Brøndby\_2026 42120b30-7b00-4288-a3d2-1c3ccab63f64

D2026-69262 Gældende\_vedtægter\_Lejerbo\_Brøndby\_pr.\_26.02.2026 807b58f7-0b97-424a-b7df-ebb86cd87dc0

D2026-69261 2026.02.26.\_Referat\_af\_Repræsentantskabsmøde\_i\_Lejerbo\_Brøndby fd57436d-4968-4def-8a38-49f7f0fc4f7c

## Orientering om vedtægtsændringer for Lejerbo, Brøndby

Sagsnr.: S2026-7108

Dok.nr.: D2026-69264

### Resume

DAB-Lejerbo har fremsendt ændrede vedtægter for Lejerbo, Brøndby til kommunens orientering.

Sagen behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

### Indstilling

**Staben for Politik og Organisation** indstiller

1. at ændrede vedtægter for Lejerbo, Brøndby tages til efterretning.
2. at kompetencen til at behandle vedtægtsændringer for almene boligorganisationer delegeres til forvaltningen

### Sagsfremstilling

DAB-Lejerbo har fremsendt ændrede vedtægter for Lejerbo, Brøndby til kommunens orientering. Ændringen vedrører en tilføjelse til § 3, i det det nu er præciseret, at boligorganisationen er en non-profit organisation. Vedtægtsændringen er godkendt af boligorganisationens repræsentantskab.

Brøndby Kommune skal som tilsynskommune ikke godkende vedtægterne, men skal påse, at vedtægterne er i overensstemmelse med lovgivningen. Forvaltningen har ikke bemærkninger til den konkrete vedtægtsændring.

Da der ikke skal ske en egentlig kommunal godkendelse af boligorganisationernes vedtægter, men alene en legalitetskontrol, foreslås det, at kompetencen til at behandle sager af denne slags delegeres til forvaltningen.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Ingen.

### Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsliste

[D2026-69260](#)

[D2026-69262](#)

[D2026-69263](#)

[D2026-69261](#)

2026.04.10 Brev til Tilsynet

Gældende\_vedtægter\_Lejerbo\_Brøndby\_pr.\_26.02.2026

Vedtægtsforside\_Lejerbo\_Brøndby\_2026

2026.02.26.\_Referat\_af\_Repræsentantskabsmøde\_i\_Lejerbo\_Brøndby

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 14**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 6: Beslutning om godkendelse af regnskab for Lejerbo, Brøndby for regnskabsåret 2024-25**

### **Bilag**

D2026-72737 Bilag regnskabsoversigt 1d7768cc-b293-4ea1-8d4e-f40d1312ca11

D2026-71726 090-0 Afdelingsregnskab 2024-2025 64028ad8-5405-46ae-92d9-c76ba05c4c41

D2026-71729 818-0 Afdelingsregnskab 2024-2025 163a6654-065f-48fc-a090-5f07b29aa2b0

D2026-71728 157-0 Afdelingsregnskab 2024-2025 355c5d7c-8384-4a55-a65e-b62a3856cd52

D2026-71727 094-0 Afdelingsregnskab 2024-2025 77ae69e3-7d22-4765-9bbb-0ee32c07e130

D2026-71730 153 Årsberetning 2024-2025 6b3ede08-8b83-407b-876a-cf30648df20b

D2026-71724 153 Organisationsregnskab 2024-2025 fcef4dea-65fc-4f97-86b8-ed0c3d2d979b

D2026-71732 2026.02.26.\_Referat\_af\_Regnskabsmøde\_i\_Lejerbo\_Brøndby db9bf1cb-2aef-449b-bdfb-9bed5c45232f

D2026-71731 153 Revisionsprotokollat 2024-2025 6ce37add-4900-48a9-907f-4d3ed2a9af2c

# Beslutning om godkendelse af regnskab for Lejerbo, Brøndby for regnskabsåret 2024-25

Sagsnr.: S2026-7322

Dok.nr.: D2026-72729

## Resume

DAB Lejerbo har på vegne af Lejerbo, Brøndby fremsendt regnskab for boligorganisationen og 4 afdelinger for regnskabsåret 2024-25.

Efter en gennemgang af de fremsendte regnskaber har forvaltningen ikke bemærkninger.

Sagen behandles i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Staben for Politik og Organisation** indstiller,

1. at regnskab for Lejerbo, Brøndby og 4 afdelinger for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 godkendes.

## Sagsfremstilling

DAB Lejerbo har som forretningsfører for Lejerbo, Brøndby fremsendt regnskab for boligorganisationen og dens 4 afdelinger for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025.

Regnskaberne udviser overskud på driften i boligorganisationen og 3 afdelinger, mens der er underskud i 1 afdeling, jf. vedhæftede oversigt. Der er ikke væsentlige bemærkninger fra revisionen i forhold til boligorganisationens regnskaber.

Forvaltningen har ikke bemærkninger til de fremsendte regnskaber, der indstilles taget til efterretning.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen.

## Konsekvenser for grøn omstilling

Ingen.

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

## Bilagsliste

<a href="#">D2026-72737</a>	Bilag regnskabsoversigt
<a href="#">D2026-71724</a>	153 Organisationsregnskab 2024-2025
<a href="#">D2026-71726</a>	090-0 Afdelingsregnskab 2024-2025
<a href="#">D2026-71727</a>	094-0 Afdelingsregnskab 2024-2025
<a href="#">D2026-71728</a>	157-0 Afdelingsregnskab 2024-2025
<a href="#">D2026-71729</a>	818-0 Afdelingsregnskab 2024-2025
<a href="#">D2026-71730</a>	153 Årsberetning 2024-2025
<a href="#">D2026-71731</a>	153 Revisionsprotokollat 2024-2025
<a href="#">D2026-71732</a>	2026.02.26._Referat_af_Regnskabsmøde_i_Lejerbo_Brøndby

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 15**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 7: Orientering om prioritering af fysisk planlægning for Brøndby Kommune 2026/2027**

2026-02028

### **Bilag**

D2026-55872 Bilag 1. Overblik over prioriteret fysisk planlægning 20262027 6dd395e8-d96a-46f2-967a-8d4e2248af4c

# Orientering om prioritering af fysisk planlægning for Brøndby Kommune 2026/2027

Sagsnr.: S2026-5648

Dok.nr.: D2026-55873

## Resume

Teknik- og Miljøforvaltningen orienterer om kommende, prioriteret fysisk planlægning i 2026/2027. En stor del af den kommende planlægning er forankret i eksisterende beslutninger og understøtter bl.a. den fortsatte udvikling af Fremtidens Brøndby Strand. Endvidere indleder forvaltningen i 2026 arbejdet med den kommende Kommuneplan 2028-2040.

Sagen behandles i Teknik- og Planudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Teknik- og Miljøforvaltningen** indstiller,

1. at Kommunalbestyrelsen tager orienteringen til efterretning

## Sagsfremstilling

Med denne sag forelægges Teknik- og Miljøforvaltningens pipeline for den fysiske planlægning og udvikling i Brøndby Kommune for 2026/2027. Prioriteringen tager hovedsageligt udgangspunkt i eksisterende beslutninger og understøtter den videre udvikling af kommunens byudviklingsområder, Kirkebjerg og Brøndby Strand. For sidstnævntes vedkommende har Brøndby Kommune med stiftelsen af Arealudviklingsselskabet forpligtet sig til at tilvejebringe plangrundlag for den aftale udbygning. Desuden indleder Teknik- og Miljøforvaltningen i 2026 arbejdet med at udarbejde en ny Kommuneplan for Brøndby Kommune. Da hovedparten af den prioriterede planlægning er bundet op i eksisterende beslutninger, forelægges den nærværende sag som en orienteringssag.

Nedenstående prioriteringer og tidsplaner er med forbehold for, at projekter og planer tidsmæssigt kan forskyde sig, ligesom der løbende kan indkomme nye planlægningsbehov, som der skal tages højde for i den samlede planlægning af opgaver i forvaltningen.

## Kommuneplan 2028-2040

Forvaltningen påbegynder udarbejdelsen af en ny kommuneplan i 2026. Arbejdet vil strække sig over perioden frem til foråret 2028. Kommissorium for Kommuneplan 2028 blev behandlet i Kommunalbestyrelsen den 15. april 2026 (punkt 137).

Kommuneplanen 2028-2040 gennemføres som en fuld revision, men i overensstemmelse med den vedtagne planstrategi fra 2023 vil der fortsat være fokus på:

- Klimamål og mere bæredygtig byudvikling
- Fortsat udbygning af bydele og boligbebyggelser med blandede funktioner
- Modernisering og fornyelse af erhvervsområder
- Overordnet byudvikling med stærk vægtning af (revisionen af) Strategi 2030 og Klimaplanen

## Fremtidens Brøndby Strand

Lokalplaner knyttet til Fremtidens Brøndby Strand udgør en betydelig del af den kommende pipeline for fysisk planlægning:

- Lokalplan 344 for Bymidten Øst. Mobilitetshus og boligbyggeri ved Brøndby Strand Centrum (Startredegerelse behandles i Teknik- og Planudvalget d. 25. februar 2026)

## Orientering om prioritering af fysisk planlægning for Brøndby Kommune 2026/2027

- Lokalplan 343 for Rideskolegrunden. Boligbyggeri ved Lageminde alle (forventet igangsat med behandling af startredegørelse i Teknik- og Planudvalget d. 22. april 2026)
- Nattergalen. Ny daginstitution i Esplanadeparken. Opstart april 2026.
- Lokalplan for renovering af lavhuse i Brøndby Strand Parkerne. Opstart april 2026.
- Bymidten Øst. Lokalplanlægning for øvrige boligbebyggelse i Bymidten Øst. Forventet opstart medio 2027.
- Multiskole i Brøndby Strand. Forventet opstart ultimo 2027.

### Kirkebjerg

Planlægning for den videre udvikling af Kirkebjerg er sat midlertidigt på pause af hensyn til den kommunale kapacitet indtil medio 2026, jf. Kommunalbestyrelsens beslutning herom d. 18. juni 2025. Såfremt planlægning for området kan genoptages i 2026, er følgende lokalplaner i pipeline:

- Lokalplan 258 for boliger ved Sdr. Ringvej 35 (en del af den nuværende Ilvagrund)
- Lokalplan 259 for Park Allé 292, udvidelse af privatskolen samt opførelse af nye boliger
- Slagterigrunden, opførelse af nye boliger.

### Øvrig planlægning i 2026/2027

Forvaltningen arbejder desuden med følgende lokalplaner:

- Lokalplan 263 for en del af Gildhøjcenteret. Lokalplan med udgangspunkt i §14-forbud mod ungdomsboliger og hotel. Er igangsat.
- Lokalplan for kystbeskyttelse i Strandparken. Lokalplan der muliggør den kommende kystbeskyttelse for det samlede strandparkareal. Forventet opstart ultimo 2026.
- Lokalplan for moderniseringsprojekt i Strandparken. Lokalplan, der skal muliggøre det kommende moderniseringsprojekt, støttet af A. P. Møllerfonden, for strandparkens arealer. Det forventes at der afvikles arkitektkonkurrence i forsommeren 2026.

En uddybende oversigt over kommende planlægning fremgår af bilag 1. Ovenstående planlægningsopgaver medfører primært et større ressourcetræk i Planafdelingen hvor arbejdet er forankret, men vil også påvirke andre afdelinger i Teknik- og Miljøforvaltningen, der bidrager til udarbejdelsen af lokalplaner.

På baggrund af ovenstående pipeline, har forvaltningen af ressourcehensyn prioriteret at bl.a. følgende planlægningsønsker som udgangspunkt ikke prioriteres i den kommende periode. Prioriteringen skyldes også at det forventes at den kommende Kommuneplan vil udlægge reviderede rammer for hvordan kommunen skal forholde sig til fx bygningsarv og kvalitet i det eksisterende Brøndby. Viser det sig, at der er kapacitet til yderligere opgaver i forvaltningen, vil disse områder dog indgå i en fornyet prioritering.

- Temalokalplan for parcelhuskvartererne
- Ønsker om revisioner af eksisterende lokalplaner, herunder bl.a. lokalplaner for landsbyerne og bevaringsværdige parcelhuskvarterer ved Brøndby Strand

### Økonomiske konsekvenser

Ingen bemærkning.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Sagen omhandler prioritering af det kommende arbejde i Planafdelingen og har ikke i sig selv konsekvenser for den grønne omstilling. Konsekvenserne vil blive belyst nærmere med de enkelte planer og efter nærmere miljøvurderinger.

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

Orientering om prioritering af fysisk planlægning for Brøndby Kommune 2026/2027

**Bilagsliste**

[D2026-55872](#)

Bilag 1. Overblik over prioriteret fysisk planlægning 2026/2027

**Behandling på Teknik- og Planudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 13:30**

Sagsbehandler:

Åbent

**Beslutning**

Indstillingen anbefales.

**Bilagsliste**

[D2026-55872](#)

Bilag 1. Overblik over prioriteret fysisk planlægning 2026/2027

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 7**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 8: Beslutning om garantistillelse til HOFOR Vand og HOFOR Spildevand for lån til anlægsinvesteringer**

### **Bilag**

D2026-12766 Bilag 1 Ansøgning om garantiramme Brøndby 2025-2029 a61a85e4-3a62-43e1-9ea2-cc6655ca9f8d

D2026-13348 Bilag 2 Specifikation af garantiramme HOFOR Vand Brøndby 4f30e5f7-95cd-47e2-b27b-f7f07731f1df

D2026-13349 Bilag 3 Specifikation af garantiramme HOFOR Spildevand Brøndby 479aa8d9-8255-4ffa-87dc-8bfaab52f638

D2026-44440 Bilag 4 Notat for HOFOR Spildevand Brøndby 30a4820d-a04d-4cbc-93c8-b36e54c37404

D2026-44441 Bilag 5 Notat for HOFOR Vand Brøndby 8a401837-33a1-4431-94d9-be448db13063

# Beslutning om garantistillelse til HOFOR Vand og HOFOR Spildevand for lån til anlægsinvesteringer

Sagsnr.: S2026-981

Dok.nr.: D2026-8375

## Resume

HOFOR Vand Brøndby A/S og HOFOR Spildevand Brøndby A/S har anmodet Brøndby Kommune om garantistillelse i forbindelse med optagelse af lån hos KommuneKredit.

De nye lånerammer udgør 268 mio. kr. for HOFOR Vand Brøndby A/S og 574 mio. kr. for HOFOR Spildevand Brøndby A/S til anlægsinvesteringer, som foretages i perioden 2025-2029.

Kommunalbestyrelsen skal træffe beslutning om godkendelse af garantistillelse, samt fastlægge niveauet for garantiprovision.

Sagen behandles i Grøn omstilling og Miljøudvalget, Økonomiudvalget samt Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Økonomiafdelingen** indstiller:

1. at Kommunalbestyrelsen godkender garantistillelse for HOFOR Vand Brøndby A/S' låneoptag på 268 mio. kr., og
2. at Kommunalbestyrelsen godkender garantistillelse for HOFOR Spildevand Brøndby A/S' låneoptag på 574 mio. kr., og
3. at garantiprovision fastsættes til 1,34 pct. for HOFOR Spildevand Brøndby A/S årligt af hovedstol/restgæld til kommunen og
4. at garantiprovision fastsættes til 1,47 pct. for HOFOR Vand Brøndby A/S årligt af hovedstol/restgæld til kommunen

## Sagsfremstilling

HOFOR Vand Brøndby A/S og HOFOR Spildevand Brøndby A/S har anmodet Brøndby Kommune om garantistillelsen i forbindelse med optagelse af lån hos KommuneKredit.

De nye lånerammer udgør 268 mio. kr. for HOFOR Vand Brøndby og 574 mio. kr. for HOFOR Spildevand Brøndby til anlægsinvesteringer, som foretages i perioden 2025-2029. Kommunalbestyrelsen godkendte den 9. marts 2022 (pkt. 75) de eksisterende lånegarantirammer for HOFOR Vand Brøndby (176 mio. kr.) og HOFOR Spildevand Brøndby (370 mio. kr.) for investeringer i perioden 2020-2027.

## Garantistillelse

I henhold til Vandforsyningsloven kan kommuner lovligt stille garantier for forsyningsselskabers lånoptagelse i forbindelse med anlægsinvesteringer.

Kommunens garantistillelse er samtidig en forudsætning for, at HOFOR Vand Brøndby og HOFOR Spildevand Brøndby lovligt kan optage lån hos KommuneKredit.

Lånoptag i KommuneKredit anvendes ofte som finansieringskilde ved større bygge- og anlægsprojekter inden for forsyningsområdet, da det giver mulighed for at opnå økonomiske fordele sammenlignet med andre finansieringsalternativer.

Forvaltningen anbefaler på denne baggrund, at anmodningen om garantistillelse imødekommes.

Beslutning om garantistillelse til HOFOR Vand og HOFOR Spildevand for lån til anlægsinvesteringer

### **Garantiprovision og risiko**

Kommunerne har ved kommunal garantistillelse en forpligtelse til at opkræve en garantiprovision på markedsvilkår. Garantiprovisionen skal i henhold til EU's statsstøtteregler opkræves for at sikre, at kommunen ikke yder ulovlig statsstøtte.

Garantiprovisionen skal fastsættes med udgangspunkt i en vurdering af, og skal dække, den risiko som kommunen løber ved at stille garantien.

I den forbindelse har BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab bistået med en vurdering af risiko, herunder kreditvurdering af begge selskaber, som fremgår i bilag 4 og 5. Det fremgår af disse notater at det vurderes, at der er en større risiko og lavere kreditvurdering end tidligere.

### **HOFOR Vand Brøndby - kreditvurdering og garantiprovisionssats**

BDO anbefaler i deres notat en garantiprovisionssats på 1,47 pct., som afspejler de aktuelle markedsf forhold, herunder renteniveauer, og sikrer, at kommunen stiller garantier på markedsmæssige vilkår. Brøndby Kommune har tidligere opkrævet en garantiprovision for HOFOR Vand Brøndby på 0,65 pct., fastlagt ud fra de forhold, der gjaldt i 2021 med generelt lavere renteniveauer.

BDO's anbefaling er baseret på en beregning af et "syntetisk lån", der er konstrueret ud fra markedsd data fra Nationalbanken samt kommunens gæld og anlægsaktiver for at kunne sammenligne omkostningerne. Beregningerne viser, at omkostningerne ved et garanteret lån svarer til det syntetiske lån, hvis Brøndby Kommune opkræver en garantiprovision på 1,47 pct., hvilket samtidig sikrer, at lånene ikke udgør ulovlig EU-støtte.

På denne baggrund anbefaler forvaltningen, at der fastsættes en årlig garantiprovisionssats på 1,47 pct. for HOFOR Vand Brøndby.

### **HOFOR Spildevand Brøndby - kreditvurdering og garantiprovisionssats**

BDO anbefaler i deres notat en garantiprovisionssats på 1,34 pct., som afspejler de aktuelle markedsf forhold, herunder renteniveauer, og sikrer, at kommunen stiller garantier på markedsmæssige vilkår. Brøndby Kommune har tidligere opkrævet en garantiprovision for HOFOR Vand Brøndby på 0,65 pct., fastlagt ud fra de forhold, der gjaldt i 2021 med generelt lavere renteniveauer.

BDO's anbefaling er baseret på en beregning af et "syntetisk lån", der er konstrueret ud fra markedsd data fra Nationalbanken samt kommunens gæld og anlægsaktiver for at kunne sammenligne omkostningerne. Beregningerne viser, at omkostningerne ved et garanteret lån svarer til det syntetiske lån, hvis Brøndby Kommune opkræver en garantiprovision på 1,34 pct., hvilket samtidig sikrer, at lånene ikke udgør ulovlig EU-støtte.

På denne baggrund anbefaler forvaltningen, at der fastsættes en årlig garantiprovisionssats på 1,34 pct. for HOFOR Vand Brøndby.

### **Økonomiske konsekvenser**

Godkendelse af anmodningen om garantistillelse påvirker ikke Brøndby Kommunens egen låneramme.

Garantiprovisionen opkræves forud. Ved stiftelse af lån/garanti opkræves garantiprovisionen af hovedstolen og efterfølgende opkræves den primo kalenderåret af restgælden pr. 1. januar.

Ændringen i garantiprovisionssatser vil både gælde for de nuværende låneoptag hos KommuneKredit samt restgælden af tidligere låneoptag, som kommunen har stillet garanti for.

Beslutning om garantistillelse til HOFOR Vand og HOFOR Spildevand for lån til anlægsinvesteringer

Dette vil medføre øgede indtægter til Brøndby Kommunes likviditet på balancen, idet dette vil blive bogført som en indtægt under posten "Renteudgifter og - indtægter".

Tabel 1: Historiske låneramme HOFOR Spildevand Brøndby, som Brøndby Kommune har stillet garanti for (angivet i mio. kr.)

	2012	2014	2020	2021	2022	2024	Samlet
<b>Hovedstol</b>	4,00	3,63	22,70	17,00	36,00	121,50	204,84
<b>Restgæld</b>	1,92	2,27	18,65	15,19	33,53	119,08	190,66

\*Opgjort pr. 31.12.2025

Tabel 2: Historiske låneramme HOFOR Vand Brøndby, som Brøndby Kommune har stillet garanti for (angivet i mio. kr.)

	2012	2018	2019	2020	2021	2022	2024	Samlet
<b>Hovedstol</b>	10,80	20,00	13,00	53,71	12,00	5,80	48,00	163,31
<b>Restgæld</b>	5,18	16,25	10,88	42,31	10,72	5,39	47,27	138,02

\*Opgjort pr. 31.12.2025

### Konsekvenser for grøn omstilling

Der er ingen direkte konsekvenser for den grønne omstilling.

### Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

#### Bilagsliste

[D2026-12766](#)

[D2026-13348](#)

[D2026-13349](#)

[D2026-44440](#)

[D2026-44441](#)

Bilag 1: Ansøgning om garantirammer Brøndby 2025-2029

Bilag 2: Specifikation af garantiramme HOFOR Vand Brøndby

Bilag 3: Specifikation af garantiramme HOFOR Spildevand Brøndby

Bilag 4: Notat for HOFOR Spildevand Brøndby

Bilag 5: Notat for HOFOR Vand Brøndby

### Behandling på Grøn omstilling og Miljøudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 11:00

Sagsbehandler:

Åbent

#### Beslutning

Indstillingen anbefales.

#### Bilagsliste

[D2026-12766](#)

[D2026-13348](#)

[D2026-13349](#)

[D2026-44440](#)

[D2026-44441](#)

Bilag 1: Ansøgning om garantirammer Brøndby 2025-2029

Bilag 2: Specifikation af garantiramme HOFOR Vand Brøndby

Bilag 3: Specifikation af garantiramme HOFOR Spildevand Brøndby

Bilag 4: Notat for HOFOR Spildevand Brøndby

Bilag 5: Notat for HOFOR Vand Brøndby

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 8**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 9: Beslutning om principper for en bidragsmodel for kystbeskyttelse i Strandparken**

### **Bilag**

D2026-58455 Bilag 1 - Notat om bidragsfordeling 2ac549f5-cc9f-495c-8543-006d8de82eb8

D2026-58458 Bilag 2 - Sammenstilling af data for bidragsmodel 25cc22de-30b8-4177-a7b1-c5c453049e1d

# Beslutning om principper for en bidragsmodel for kystbeskyttelse i Strandparken

Sagsnr.: S2022-45227

Dok.nr.: D2026-36662

## Resume

Kommunalbestyrelsen besluttede at fremme kystbeskyttelsesprojektet i Strandparken på mødet den 9. oktober 2024. Her godkendte Kommunalbestyrelsen også, at forvaltningen skulle arbejde på en samlet bidragsfordeling i Brøndby, Vallensbæk, Ishøj og Greve kommuner. Derfor fremlægger forvaltningen her principperne for en model til bidragsfordeling for kystbeskyttelse, der er baseret på inddeling i risikozoner og bygningstyper, og hvor de ejere af fast ejendom, der opnår den største fordel/nytte ved beskyttelsen - herunder de mest oversvømmelsestruede - bidrager mest.

Sagen bliver behandlet parallelt i Vallensbæk, Ishøj og Greve kommuner.

Sagen behandles i Grøn omstilling og Miljøudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Teknik- og Miljøforvaltningen** indstiller,

1. at Kommunalbestyrelsen godkender principper for bidragsfordeling for kystbeskyttelse baseret på inddeling i risikozoner og bygningstyper.

## Sagsfremstilling

Kystbeskyttelsesprojektet i Strandparken har til formål at fremtidssikre det eksisterende kystbeskyttelses anlæg, som siden 1970'erne både har fungeret som rekreativt område og som værn mod oversvømmelser. For at fremtidssikre anlægget har Kommunalbestyrelsen på sit møde d. 9. oktober 2024 vedtaget, at det skal kunne modstå en stormflod der svarer til en 1872-hændelse om 50 år. Det betyder, at digerne skal hæves til en sikringshøjde på 3,5 meter + bølgetillæg på 0,5 meter. Det vil sige, at digerne langs Køge Bugt skal hæves fra ca. 3 til 4 meter, og de indre diger bag havnene hæves fra 2,5 til 3,5 meter.

## Baggrund

Det fælles kystbeskyttelsesprojekt forudsætter, at der anvendes samme model for bidragsfordeling i de fire beliggenhedskommuner. Efterfølgende kan hver kommune fastlægge, om den vil yde et kommunalt tilskud, der mindsker betalingen fra borgere og virksomheder mm. Et eventuelt kommunalt tilskud vil skulle finansieres inden for kommunens anlægsramme.

En tværkommunal arbejdsgruppe på tværs af Greve, Ishøj, Vallensbæk og Brøndby kommuners administrationer har udarbejdet et fælles udkast til principiel bidragsfordelingsmodel for hele kystbeskyttelsesprojektet. Bilag 1 beskriver principperne for bidragsmodellen, mens bilag 2 viser den procentvise fordeling af udgifterne mellem kommunerne ved anvendelse af modellen ud fra de nuværende skønnede samlede udgifter.

Med udgangspunkt i nytteprincippet skal ejere af fast ejendom, der opnår den største fordel/nytte ved beskyttelsen - herunder de mest oversvømmelsestruede - bidrage mest. Den foreslåede model har afsæt i Kystdirektoratets nyttebegreb og anbefaling om at sammensætte en bidragsfordeling som er enkel og gennemsigtig. Modellen tager desuden højde for de principper, som fremgår af kommissoriet for den ekspertgruppe, der er nedsat af Miljøministeriet til at se på blandt andet finansieringsmodeller for kystbeskyttelse.

## Beslutning om principper for en bidragsmodel for kystbeskyttelse i Strandparken

Det er den tværkommunale arbejdsgruppes anbefaling at følge Kystdirektoratets anbefalinger om en simpel bidragsmodel. Det er muligt at medtage flere parametre i bidragsmodellen, men det vil øge kompleksiteten og gøre modellen mindre robust i forhold til klager og forsinkelser.

### Principper for bidragsfordeling

Modellen bygger på et overordnet princip om en geografisk inddeling i 3 zoner med høj, mellem og lav risiko for oversvømmelse, hvor bidragene er lavere i zoner med lavere risiko for oversvømmelse, men hvor alle bygningstyper i den samme zone betaler det samme. Modellen sikrer samtidig, at der er en differentiering mellem bidrag fra fx lejligheder og haveboliger, hvor sidstnævnte bidrager mere. Modellen tager højde for graden af oversvømmelse. Det betyder at matrikler, hvor mere end 10 pct. af arealet er oversvømmet eller matrikler, der indirekte er påvirket af oversvømmelsen på grund af oversvømmede adgangsveje (hvis matrikel er mindre end 10 pct. oversvømmet) indgår i bidragsmodellen. Se bilag 2 punkt 3.

Zonerne er opdelt i følgende 3 zoner, jævnfør bilag 1:

- Zone 1 er fra dige til jernbane (S-tog) (høj risiko).
- Zone 2 er fra jernbane (S-tog) til motorvej E20 (mellem risiko).
- Zone 3 er landværts motorvej E20 (lav risiko).

Modellen indbefatter, at forsyninger og oversvømmede jern-/letbaner og statslige samt kommunale vejstrækninger skal indgå i bidragsfordelingen. Der er forbehold for størrelsen af disse bidrag, da nogle kommuner endnu ikke har været i dialog med de respektive selskaber og myndigheder.

Med en anlægssum på 70 mio. kr. eksklusiv tilskud fra kystpuljen vurderer forvaltningen at en havebolig vil skulle betale et bidrag på ca. 12.500 kr.. Bidraget vil stige med en øget anlægssum.

### Anbefalede fravalg

På baggrund af erfaringer fra andre kommuner og nævnsafgørelser og for at sikre en simpel og robust model, foreslår forvaltningen en række fravalg. Fravalgene vedrører blandt andet:

- vurdering af bidrag ud fra grund- og ejendomsværdier, da der generelt er usikkerhed om disse,
- ubebyggede arealer, sekundært byggeri (fx skure, carporte mv.), kolonihaver og nyttehave, da de udgør begrænsede værdier,
- matriklers størrelse, da store grunde og haver ikke tager skade af oversvømmelse i en begrænset periode,
- naturgrunde, da natur ikke skal beskyttes, jævnfør Kystdirektoratets vejledning.

### Videre proces

Efter projektering bliver en ny sag fremlagt for kommunalbestyrelsen med et endeligt kystbeskyttelsesprojektet samt bidragsfordelingsmodel, der bygger på principperne vedtaget i denne sag. Projekt og bidragsfordelingsmodel vil efterfølgende blive sendt i offentlig høring primo 2027.

### Økonomiske konsekvenser

Anlægsomkostningerne er endnu ikke kendt, og med den store usikkerhed der lå i estimat fra forprojektet, sammenholdt med den tid der går før selve anlægsarbejdet bliver udført, bliver de samlede udgifter anslået til 80-100 mio.kr. Når detailprojektering er udført i 2026-2027 vil der være mere præcis viden om de reelle anlægsomkostninger.

De fire kommuner har som ansøger og myndighed modtaget tilsagn om 22,7 mio. kr. fra statens kystpulje 2024. Der skal ske en mellemfinansiering af alle udgifter, indtil projektet er afsluttet, og kystpuljen kan blive udbetalt til kommunerne, og der kan opkræves bidrag hos de bidragspålagte parter.

Beslutning om principper for en bidragsmodel for kystbeskyttelse i Strandparken

Den tværkommunale arbejdsgruppe afsøger løbende, om der kan opnås mere i tilskud, hvis der præsenteres nye planer og love.

Brøndby Kommune har afsat midler til mellemfinansieringen i budgettet for 2026 og overslagssårene.

### **Konsekvenser for grøn omstilling**

Projektet understøtter klimatilpasning af Brøndby Kommune, og er med til at realisere Brøndby Kommunes strategi Brøndby 2030, som en del af fokusområdet Mere klimavenlig kommune. Borgerne i Brøndby bliver bedre beskyttet mod fremtidig stormflod og stigende havvand. Samtidig er kystbeskyttelse inden 20230 et mål i Klimaplan for Brøndby.

Projektet tager udgangspunkt i en naturbaseret løsning. Vi undgår derfor CO2-belastning ved ikke at etablere betondiger i Strandparken.

### **Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00**

Sagsbehandler: Åbent

#### **Bilagsliste**

[D2026-58455](#)

Bilag 1 - Notat om bidragsfordeling

[D2026-58458](#)

Bilag 2 - Sammenstilling af data for bidragsmodel

### **Behandling på Grøn omstilling og Miljøudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 11:00**

Sagsbehandler: Åbent

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

#### **Bilagsliste**

[D2026-58455](#)

Bilag 1 - Notat om bidragsfordeling

[D2026-58458](#)

Bilag 2 - Sammenstilling af data for bidragsmodel

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 9**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 10: Beslutning om SSP-Plan 2026-2030**

### **Bilag**

D2026-67448 Det Sociale Pensum 8261149d-6e43-4831-8218-57d7190e7679

D2026-59706 SSP plan 2026-2030 8a9cdff5-8462-4741-b1df-0b1a01b80333

# Beslutning om SSP-Plan 2026-2030

Sagsnr.: S2021-137789

Dok.nr.: D2026-58370

## Resume

Med denne sag fremlægges den overordnede SSP-plan 2026-2030 til godkendelse i Kommunalbestyrelsen. Formålet med SSP-planen er at sikre, at der arbejdes systematisk, helhedsorienteret og tværfagligt med børns og unges trivsel samt forebyggelse af risikoadfærd og kriminalitet.

SSP-planen og Det sociale pensum har tidligere været drøftet i SSP-udvalget og Børne- og Skoleudvalget.

Sagen behandles som en beslutningssag i Børne- og Skoleudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Sagen fremlægges endvidere til orientering i Beskæftigelse-, Handicap- og Socialudvalget samt Kultur-, Idræt- og Fritidsudvalget.

## Indstilling

**Børne- Kultur- og Idrætsforvaltningen** indstiller,

1. at forslag til SSP-plan 2026-2030 godkendes, og
2. at Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget samt Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget tager sagen til efterretning.

## Sagsfremstilling

SSP-plan 2026-2030 sætter retningen for Brøndby Kommunes kriminalpræventive indsats blandt børn og unge og skal bidrage til, at kommunen fortsat er et trygt og sikkert sted at bo og vokse op. Planen bygger videre på eksisterende erfaringer og styrker den tidlige forebyggende indsats, så problemer opdages og håndteres, før de udvikler sig til kriminalitet.

Kommunalbestyrelsen har fastsat tre overordnede mål for SSP-arbejdet i perioden 2026-2030:

- Styrket trivsel og fællesskaber blandt børn og unge
- Reduktion af risikoadfærd og kriminalitet
- Øget tryghed i lokalområderne

Indsatserne organiseres efter tre forebyggelsesniveauer:

- Opbyggende indsatser rettet mod alle børn og unge
- Forebyggende indsatser for børn og unge i risiko
- Kriminalitetsforebyggende indsatser for børn og unge, der har begået kriminalitet

Et centralt element er Det sociale pensum i skolerne, som arbejder systematisk med fællesskaber, konflikthåndtering, digitale kompetencer og risikoadfærd. Derudover prioriteres opsøgende arbejde i fritiden og på gadeplan samt aktiviteter, der understøtter positive fællesskaber og øger trygheden i lokalområderne.

Planen omfatter også målrettede indsatser for udsatte unge og for unge over 18 år gennem SSP+, hvor fokus er på at forebygge tilbagefald og understøtte overgangen til voksenlivet.

SSP-arbejdet gennemføres i et tæt samarbejde mellem kommunens forvaltninger, skoler, politi, fritids- og foreningsliv samt civilsamfund og følges løbende op gennem evaluering og årlige statusrapporter.

## Økonomiske konsekvenser

Sagen afholdes inden for den indeværende økonomiske ramme.

**Konsekvenser for grøn omstilling**

Sagen har i sig selv ingen konsekvenser for den grønne omstilling.

**Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00**

Sagsbehandler: Åbent

**Bilagsliste**

[D2026-67448](#) Det Sociale Pensum  
[D2026-59706](#) SSP plan 2026-2030

**Behandling på Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 13:30**

Sagsbehandler: Åbent

**Beslutning**

Til efterretning.

**Bilagsliste**

[D2026-67448](#) Det Sociale Pensum  
[D2026-59706](#) SSP plan 2026-2030

**Behandling på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 11:00**

Sagsbehandler: Åbent

**Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

**Bilagsliste**

[D2026-67448](#) Det Sociale Pensum  
[D2026-59706](#) SSP plan 2026-2030

**Behandling på Børne- og Skoleudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 08:00**

Sagsbehandler: Åbent

**Beslutning**

Indstillingen anbefales.

**Bilagsliste**

[D2026-67448](#) Det Sociale Pensum

Beslutning om SSP-Plan 2026-2030

[D2026-59706](#)

SSP plan 2026-2030

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 10**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 11: Orientering om status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik**

### **Bilag**

D2026-38733 Bilag 1, Den sammenhængende børne og ungepolitik 44c73e81-3673-4552-b8c0-0220084c3745

D2026-9491 Bilag 2, Status på indikatorer i den sammenhængende børne- og ungepolitik 91ba5b68-848d-4e4a-9b6e-d764c2a26c82

D2026-20170 Bilag 3, Handleplan, Trivsel og stærke fællesskaber 79d7abad-4bf1-41fa-93df-9e180cf5a0f2

D2026-20169 Bilag 4, Handleplan, Familien som fundament 13b7c6c6-4caf-4de5-99c0-d785c780642a

D2026-20172 Bilag 5, Handleplan, Vejen til uddannelse 22fa3617-b0a1-4050-a75d-d3768d93a8f4

D2026-20171 Bilag 6, Handleplan, Tidlig Indsats 007d4487-c042-4dfb-9887-c3c05ef4df5b

D2026-20168 Bilag 7, Handleplan, Børn og unge i bevægelse 95506956-1c7c-4582-8331-8fce32fab01f

# Orientering om status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik

Sagsnr.: S2026-1092

Dok.nr.: D2026-9471

## Resume

Kommunalbestyrelsen vedtog den sammenhængende børne- og ungepolitik i april 2024. I marts 2025 fik Kommunalbestyrelsen en orientering om indikatorer og handleplaner i politiken. Med denne sag orienteres udvalgene om den årlige status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik.

Sagen er sendt til orientering og eventuel drøftelse i Handicaprådet.

Sagen behandles i Børne- og Skoleudvalget, Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget, Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Børne-, Kultur- og Idrætsforvaltningen** indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Den sammenhængende børne- og ungepolitik blev godkendt af Kommunalbestyrelsen i april 2024. Politikken blev til gennem en inddragende proces med bl.a. ledere, medarbejdere, forældre og unge i Brøndby. Politikken har fem fokusområder:

- Trivsel og stærke fællesskaber
- Familien som fundament
- Vejen til uddannelse
- Tidlig indsats
- Børn og unge i bevægelse.

Børne-, Kultur- og Idrætsforvaltningen har siden vedtagelsen af politikken haft fokus på implementering. Det gælder bl.a. det fælles børnesyn, der arbejdes med lokalt på de enkelte arbejdspladser. Børnesynet i politikken lyder "*Børn og unge gør det bedste, de kan, med de kompetencer, de har. Det er de voksnes ansvar at inddrage børn og unge i positive fællesskaber og læringsmiljøer med lige adgang til at udfolde og udvikle sig og trives*".

Forvaltningen følger ligeledes op via de indikatorer og handleplaner, der blev forelagt for Kommunalbestyrelsen i marts 2025. I denne sag forelægges Kommunalbestyrelsen den årlige status for, hvordan det går med at opfylde målene for hver indikator.

Sagen indeholder ud over sagsfremstillingen følgende elementer:

- Den sammenhængende børne- og ungepolitik (bilag 1)
- Status på indikatorer (bilag 2)
- Handleplan til fokusområdet *Trivsel og stærke fællesskaber* (bilag 3)
- Handleplan til fokusområdet *Familien som fundament* (bilag 4)
- Handleplan til fokusområdet *Vejen til uddannelse* (bilag 5)
- Handleplan til fokusområdet *Tidlig indsats* (bilag 6)
- Handplan til fokusområdet *Børn og unge i bevægelse* (bilag 7)

## Indikatorer

Indikatorerne beskriver, hvordan man bl.a. kan se, om der er sket en forandring ift. målsætningerne i politikken. Indikatorerne er ikke nødvendigvis udtryk for, hvilke indsatser der skal prioriteres, men er valgt ud fra, at data allerede er tilgængelige eller er nemme at følge op på gennem evalueringer mv. Indikatorerne fungerer som et arbejdsredskab i implementeringen af politikken, og er ikke en del af den politisk vedtagne politik. Indikatorerne kan lø-

Orientering om status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik

bende blive udskiftet og tilpasset i takt med, at man får ny viden eller nye tilgængelige data. Siden seneste forelæggelse er tilføjet to nye indikatorer under målsætningen *Børn og unge oplever gode og sammenhængende overgange, når de står over for skift* samt én ny indikator under målsætningen *Bevægelse er en vigtig del af hverdagen i dagtilbud og skoler*.

Der er som udgangspunkt medtaget tal fra 2025. Under indikatorerne *Ensomme unge* og *Andel af elever i 8.klasse, der har det godt i skolen*, fremgår tal for 2026, idet Ungeprofilundersøgelsen er færdiggjort i starten af 2026.

Ved hver indikator fremgår det, om status er rød, gul eller grøn. Hvis status er grøn, er der en positiv udvikling mod målet i indikatoren. Hvis status er gul, er der en meget begrænset/stagneret udvikling eller uafklaret. Hvis status er rød, er der en negativ udvikling i forhold til målet.

Der er i alt 21 indikatorer. Ved denne opgørelse er status, at seks indikatorer er grønne, fire indikatorer er gule, mens fire indikatorer er røde. Herudover er der tre indikatorer, hvor der ikke eksisterer data for 2025, ligesom der er tilføjet tre nye indikatorer siden sidste års statusrapport. Endelig er der én indikator, som udgår.

### Handleplaner

Handleplanerne beskriver eksempler på tiltag, som forvaltningen arbejder med for at kunne leve op til målsætningerne på de enkelte fokusområder samt evt. nye tiltag, der er igangsat siden Kommunalbestyrelsen blev forelagt handleplanerne i marts 2025. Handleplanerne har ikke nødvendigvis direkte indflydelse på opfyldelsen af de enkelte indikatorer, da indikatorerne kun beskriver en delmængde af den forandring, man kan se, hvis man lykkes med målsætningerne. Ligesom det er tilfældet med indikatorerne, kan indsatser i handleplanerne løbende blive skiftet ud, efterhånden som nogle tiltag stopper, og andre sættes i gang.

### Videre proces

Forvaltningen arbejder forsat videre med indsatserne i handleplanerne, ligesom nye tiltag iværksættes efter behov. Kommunalbestyrelsen vil fortsat én gang årligt blive forelagt en statusrapport, hvordan det går med at opfylde målene under hver indikator.

### Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Sagen har ingen direkte konsekvenser for den grønne omstilling.

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsliste

[D2026-38733](#)  
[D2026-9491](#)  
[D2026-20170](#)  
[D2026-20169](#)  
[D2026-20172](#)  
[D2026-20171](#)  
[D2026-20168](#)

Bilag 1, Den sammenhængende børne og ungepolitik  
Bilag 2, Status på indikatorer i den sammenhængende børne- og ungepolitik  
Bilag 3, Handleplan, Trivsel og stærke fællesskaber  
Bilag 4, Handleplan, Familien som fundament  
Bilag 5, Handleplan, Vejen til uddannelse  
Bilag 6, Handleplan, Tidlig Indsats  
Bilag 7, Handleplan, Børn og unge i bevægelse

Orientering om status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik

## Behandling på Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 13:30

Sagsbehandler:

Åbent

### Beslutning

Indstillingen anbefales.

### Bilagsliste

[D2026-38733](#)

[D2026-9491](#)

[D2026-20170](#)

[D2026-20169](#)

[D2026-20172](#)

[D2026-20171](#)

[D2026-20168](#)

Bilag 1, Den sammenhængende børne og ungepolitik

Bilag 2, Status på indikatorer i den sammenhængende børne- og ungepolitik

Bilag 3, Handleplan, Trivsel og stærke fællesskaber

Bilag 4, Handleplan, Familien som fundament

Bilag 5, Handleplan, Vejen til uddannelse

Bilag 6, Handleplan, Tidlig Indsats

Bilag 7, Handleplan, Børn og unge i bevægelse

## Behandling på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 11:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Beslutning

Indstillingen anbefales.

### Bilagsliste

[D2026-38733](#)

[D2026-9491](#)

[D2026-20170](#)

[D2026-20169](#)

[D2026-20172](#)

[D2026-20171](#)

[D2026-20168](#)

Bilag 1, Den sammenhængende børne og ungepolitik

Bilag 2, Status på indikatorer i den sammenhængende børne- og ungepolitik

Bilag 3, Handleplan, Trivsel og stærke fællesskaber

Bilag 4, Handleplan, Familien som fundament

Bilag 5, Handleplan, Vejen til uddannelse

Bilag 6, Handleplan, Tidlig Indsats

Bilag 7, Handleplan, Børn og unge i bevægelse

## Behandling på Børne- og Skoleudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Beslutning

Indstillingen anbefales.

### Bilagsliste

[D2026-38733](#)

[D2026-9491](#)

[D2026-20170](#)

[D2026-20169](#)

[D2026-20172](#)

[D2026-20171](#)

Bilag 1, Den sammenhængende børne og ungepolitik

Bilag 2, Status på indikatorer i den sammenhængende børne- og ungepolitik

Bilag 3, Handleplan, Trivsel og stærke fællesskaber

Bilag 4, Handleplan, Familien som fundament

Bilag 5, Handleplan, Vejen til uddannelse

Bilag 6, Handleplan, Tidlig Indsats

Orientering om status på indikatorer og handleplaner i den sammenhængende børne- og ungepolitik

[D2026-20168](#)

Bilag 7, Handleplan, Børn og unge i bevægelse

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 11**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 12: Beslutning om godkendelse af deltagelse i fondsprogrammet Pioner - Fælles om lokal sundhed**

### **Bilag**

D2026-72026 Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 48 c3b18ff8-e09c-4959-9c77-8b0ab604080a

D2026-58441 Bilag 1\_ Ansøgning\_ Pioner - Fælles om Lokal Sundhed 770ccc00-ed60-4743-9dd9-44c6dda33548

D2026-58442 Bilag 2\_ Onepager\_Brøndby\_Sundhed-og-bevaegelse-skal-helt-taet-paa-borgerne 21c6bae2-f4b6-4f81-b760-0bef9220cb90

D2026-58434 Bilag 3\_ Budget - Pioner Fælles om Lokal Sundhed\_endelig 5826acb2-5aef-442c-9497-7c56ad45e977

# Beslutning om godkendelse af deltagelse i fondsprogrammet Pioner - Fælles om lokal sundhed

Sagsnr.: S2026-1139

Dok.nr.: D2026-47634

## Resume

Brøndby Kommune er af Kommunernes Landsforening (KL) og BL - Danmarks Almene Boliger inviteret til at indgå i fondsprogrammet "*Pioner - Fælles om lokal sundhed*". Formålet med programmet er at reducere ulighed i sundhed ved at etablere forebyggelses- og sundhedsindsatser tættere på borgernes hverdagsliv i almene boligområder. Der er gennemført dialog med boligorganisationerne Tranemosegård, FA09 og Brøndby Boligselskab, som alle har afgivet en direktionsgodkendt interessetilkendegivelse om at indgå i projektet.

Programmet finansieres over en femårig udviklingsfase delvist gennem fondsmidler fra Nordea Fonden, såfremt ansøgningen imødekommes, og delvist gennem egenfinansiering fra kommune og boligorganisationer.

Ældre- og Omsorgsudvalget, Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget, Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget og Kommunalbestyrelsen skal med denne sag beslutte, om Brøndby Kommune skal afgive en tilkendegivelse om at indgå i *Pioner - Fælles om Lokal Sundhed*.

Sagen behandles i Ældre- og Omsorgsudvalget, Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget, Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

## Indstilling

**Børne-, Kultur- og Idrætsforvaltningen** og **Social- og Sundhedsforvaltningen** indstiller,

1. at Brøndby Kommunes deltagelse i *Pioner - Fælles om lokal sundhed* godkendes, såfremt ansøgningen imødekommes som forelagt.

## Sagsfremstilling

### Baggrund for projektet

Kommunernes Landsforening (KL) og BL - Danmarks Almene Boliger har d. 31. marts 2026 afsendt en ansøgning til Nordea Fonden vedrørende programmet *Pioner - Fælles om lokal sundhed*, som har til formål i samarbejde med udvalgte kommuner og boligorganisationer at udvikle nye modeller for, hvordan forebyggelse, sundhed og fællesskaber kan styrkes lokalt i almene boligområder. Programmet har en femårig udviklingsperiode med et samlet tiårigt forankringsstøtte. Ansøgningen behandles i Nordea Fondens Bestyrelse d. 4. juni 2026. Ansøgningen er vedlagt som bilag 1.

Programmet har fokus på at udvikle borgernære forebyggelses- og sundhedsindsatser gennem fremskudte tilbud, lokale fællesskaber og styrket samarbejde mellem kommune, boligorganisationer og civilsamfund. Programmet er indrettet fleksibelt, så kommuner og boligorganisationer kan vælge relevante spor og tilpasse indsatserne til lokale behov og kapacitet.

Brøndby Kommune er blandt de kommuner, som er inviteret til at deltage i programmet. Der er sammen med fondsansøgningen afgivet en direktionsgodkendt interessetilkendegivelse fra Brøndby Kommune.

### Lokal relevans for Brøndby Kommune

Brøndby Kommune har allerede et strategisk fokus på at styrke borgernær forebyggelse og sundhed samt reducere ulighed i sundhed. Særligt i de almene boligområder er sundhedsudfordringerne større og deltagelsen i forebyggende tiltage lavere.

Projektet understøtter samtidig igangværende samarbejder mellem kommunen, boligorganisationer samt Bevæg dig for livet partnerskabet med DGI og Danmarks Idrætsforbund.

Beslutning om godkendelse af deltagelse i fondsprogrammet Pioner - Fælles om lokal sundhed

### Konkrete lokalområder

De foreslåede lokalområder, Brøndby Strand Parkerne og Brøndby Nord, er udvalgt på baggrund af dokumenterede sundhedsudfordringer, eksisterende samarbejdsstrukturer, lokale ressourcer og potentialer samt mulighed for at udvikle og afprøve nye løsninger i tæt samarbejde med boligorganisationer og civilsamfund.

Forvaltningen har udarbejdet en kort beskrivelse af lokalområderne, kerneaktørerne (kommune og boligorganisationer), relevante sundhedsudfordringer og data og lokale ressourcer/potentialer. Beskrivelsen er vedhæftet som bilag 2.

Der er afholdt dialogmøder med boligorganisationerne Tranemosegård, FA 09 samt Brøndby Boligselskab. Samtlige parter har afsendt interessetilkendegivelse mhp. at indgå i projekt *Pioner - Fælles om lokal sundhed*. Der afventes endelig tilbagemelding fra Brøndby almennyttige Boligselskab.

### Hvad indebærer deltagelse fra Brøndby Kommune?

Deltagelse i programmet indebærer, at Brøndby Kommune indgår i et forpligtende samarbejde med boligorganisationer og nationale aktører om at udvikle og afprøve borgernære sundhedsindsatser i udvalgte boligområder.

Indsatsen omfatter bl.a. etablering af fremskudte sundhedstilbud og lokale sundhedspartnerskaber, styrkelse af lokale fællesskaber og brobygning til foreningslivet samt koordinering og videndeling på tværs af aktører.

Indsatsen tilrettelægges inden for kommunens eksisterende rammer og prioriteringer og tilpasses løbende i forhold til kapacitet og behov.

### Organisering og videre proces

Projektet organiseres i et samarbejde mellem kommune, boligorganisationer og KL/BL. Der er mulighed for løbende sparring med de andre involverede kommuner og boligorganisationer.

I Brøndby Kommune foreslår forvaltningen, at den lokale projektledelse deles mellem konsulent i Social- og Sundhedsforvaltningen og konsulent i Børne-, Kultur- og Idrætsforvaltningen.

### Økonomiske konsekvenser

Der ansøges samlet set for hele *Pioner - Fælles om lokal sundhed* 65.843.000 kr., hvoraf 7.250.000 kr. er søgt til Brøndby Kommune. Bilag 3 viser budgettet for hele projektet. Såfremt projektet opnår støtte fra Nordea Fonden, forventes der en samlet lokal medfinansiering fra kommune og boligorganisationer svarende til 26,5 % af fondsbidraget.

Som involveret kommune har man skulle vælge mellem en stor eller lille finansieringsmodel (kaldet henholdsvis Lille PioNær eller Stor PioNær). Finansieringsmodellerne afhænger af de ønskede indsatsers omfang, samt om hvorvidt der ønskes en større reovering af lokaler som en del af indsatserne. Direktionen har godkendt, at Brøndby Kommune har valgt den lille model (Lille PioNær), da de ønskede indsatser vurderes, at kunne virkeliggøres indenfor denne ramme. For Brøndby Kommune udgør den samlede egenfinansiering 430.000 kr. årligt i projektperiodens første fem år. Egenfinansieringen forventes primært at bestå af medarbejderressourcer i de involverede forvaltninger samt bidrag fra boligorganisationerne, herunder adgang til lokaler og medarbejderressourcer. Budgettet for Brøndby Kommune, herunder også boligorganisationerne, kan ses i bilag 3.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Der er ingen umiddelbare konsekvenser for den grønne omstilling.

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsliste

[D2026-72026](#)  
[D2026-58434](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 48  
Bilag 3\_ Budget - Pioner Fælles om Lokal Sundhed\_endelig

Beslutning om godkendelse af deltagelse i fondsprogrammet Pioner - Fælles om lokal sundhed

[D2026-58441](#)

Bilag 1\_ Ansøgning\_ Pioner - Fælles om Lokal Sundhed

[D2026-58442](#)

Bilag 2\_ Onepager\_ Brøndby\_ Sundhed-og-bevaegelse-skal-helt-taet-paa-borgerne

### **Behandling på Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 13:30**

Sagsbehandler:

Åbent

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

#### **Bilagsliste**

[D2026-72026](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 48

[D2026-58441](#)

Bilag 1\_ Ansøgning\_ Pioner - Fælles om Lokal Sundhed

[D2026-58442](#)

Bilag 2\_ Onepager\_ Brøndby\_ Sundhed-og-bevaegelse-skal-helt-taet-paa-borgerne

[D2026-58434](#)

Bilag 3\_ Budget - Pioner Fælles om Lokal Sundhed\_endelig

### **Behandling på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 11:00**

Sagsbehandler:

Åbent

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

#### **Bilagsliste**

[D2026-72026](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 48

[D2026-58434](#)

Bilag 3\_ Budget - Pioner Fælles om Lokal Sundhed\_endelig

[D2026-58441](#)

Bilag 1\_ Ansøgning\_ Pioner - Fælles om Lokal Sundhed

[D2026-58442](#)

Bilag 2\_ Onepager\_ Brøndby\_ Sundhed-og-bevaegelse-skal-helt-taet-paa-borgerne

### **Behandling på Ældre- og Omsorgsudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 08:30**

Sagsbehandler:

Åbent

#### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

#### **Bilagsliste**

[D2026-72026](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 48

[D2026-58434](#)

Bilag 3\_ Budget - Pioner Fælles om Lokal Sundhed\_endelig

[D2026-58441](#)

Bilag 1\_ Ansøgning\_ Pioner - Fælles om Lokal Sundhed

[D2026-58442](#)

Bilag 2\_ Onepager\_ Brøndby\_ Sundhed-og-bevaegelse-skal-helt-taet-paa-borgerne

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 12**

Indstillingen anbefales.

## **Punkt 13: Orientering om status på indikatorer og handleplaner for sundhedspolitikken 2024-2029**

### **Bilag**

D2026-72024 Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47 fc85e338-c7e3-4504-8bc7-cae3fe45121a

D2026-62565 Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029 7a83e823-8b11-4b35-8455-7056e62a19c0

D2026-62561 Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026 a83ff09b-ffba-49af-91c0-2e6f18b14069

D2026-62562 Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1). 4266034b-405f-416b-8bfe-c109f1fc8e00

D2026-62563 Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2) 47233803-cd45-48e5-b71a-d7f6007ac55f

D2026-62564 Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3) 50aa3129-aa10-4ae1-b4cb-d7eaf9c03bab

# Orientering om status på indikatorer og handleplaner for sundhedspolitikken 2024-2029

Sagsnr.: S2022-34545

Dok.nr.: D2026-57083

## Resume

Kommunalbestyrelsen vedtog sundhedspolitikken i februar 2024. Politikken implementeres lokalt i de enkelte forvaltninger suppleret med en tværgående understøttelse og opfølgning. I marts 2025 fik Kommunalbestyrelsen en orientering om hvilke indikatorer, der bruges til at følge op på politikkenes målsætninger. Med denne sag orienteres udvalgene om status på indikatorer og handleplaner i sundhedspolitikken.

Sagen er sendt til orientering og eventuel drøftelse i Handicaprådet.

Sagen behandles i Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget, Børne- og Skoleudvalget, Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget, Teknik- og Planudvalget, Ældre- og Omsorgsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Der deltager konsulenter fra sundhedspolitikken arbejdsgruppe.

## Indstilling

**Social- og Sundhedsforvaltningen** indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning.

## Sagsfremstilling

Sundhedspolitikken blev godkendt af Kommunalbestyrelsen i februar 2024 og sætter den overordnede ramme for indsatser og prioritering på sundhedsfremmeområdet. Politikken blev til gennem en inddragende proces med medlemmer af Kommunalbestyrelsen, som gav input til formulering af politikkenes fokusområder og målsætninger.

Politikken indeholder tre fokusområder: 1. Det skal gøres let at være sund i Brøndby, 2. Forebyggelse og tidlig indsats og 3. Fokus på de største udfordringer. Siden vedtagelsen af politikken er der arbejdet med implementering af målsætningerne for hver af de tre fokusområder. Sundhedspolitikken er vedlagt som bilag 1.

Social- og Sundhedsforvaltningen er tovholder for en tværgående arbejdsgruppe med deltagelse fra alle tre forvaltninger. Arbejdsgruppen skal sikre lokal implementering af sundhedspolitikken med fokus på tværgående samarbejde og inddragelse af eksterne aktører. Implementeringen understøttes gennem eksisterende indsatser, herunder Bevæg dig for Livet og Klimahandleplanen, som bl.a. fremmer øget indtag af klimavenlige, grønne fødevarer der også er sunde fødevarer, jf. Sundhedsstyrelsens anbefalinger. Dette illustrerer synergien mellem klima- og sundhedsmålsætninger og behovet for at samtænke indsatser.

Arbejdsgruppen har udpeget fire tværgående indsatsområder for implementeringen af sundhedspolitikken. De er valgt på baggrund af sundhedsdata, nationale og eksisterende dagsordener i Brøndby samt medarbejderinput. Indsatsområderne er: Sund og klimavenlig kost, aktiv transport (eksempelvis ved at gå eller cykle), trivsel og fællesskaber (mental sundhed) samt sundhed i de boligsociale områder. De fire tværgående temaer bidrager til arbejdet med politikkenes målsætninger.

Forvaltningen følger op på arbejdet med sundhedspolitikken via de indikatorer og handleplaner, der blev forelagt for Kommunalbestyrelsen i marts 2025, jf. bilag 2-5.

## Orientering om status på indikatorer og handleplaner for sundhedspolitikken 2024-2029

### Indikatorer

Indikatorerne beskriver, hvordan man kan se, om der er sket en forandring i forhold til målsætningerne i politikken. Indikatorerne er ikke nødvendigvis udtryk for, hvilke indsatser der skal prioriteres, men er valgt ud fra, at data allerede er tilgængelige eller er nemme at følge op på gennem evalueringer eller lignende.

Indikatorerne fungerer som et arbejdsredskab i implementeringen af politikken, og er således ikke en del af den politisk vedtagne politik. Indikatorerne kan løbende blive udskiftet og tilpasset i takt med, at vi får ny viden eller nye tilgængelige data.

Ud for hver indikator fremgår det, om status er rød, gul eller grøn. Hvis status er grøn, er der en positiv udvikling mod målet i indikatoren. Hvis status er gul, er der en meget begrænset/stagneret udvikling eller uafklaret. Hvis status er rød, er der en negativ udvikling i forhold til målet.

Status på indikatorerne fremgår af bilag 2.

### Handleplaner

Handleplanerne beskriver eksempler på tiltag, som forvaltningen arbejder med for at kunne leve op til målsætningerne på de enkelte fokusområder samt evt. nye tiltag, der er igangsat siden Kommunalbestyrelsen blev forelagt handleplanerne i marts 2025. Handleplanerne har ikke nødvendigvis direkte indflydelse på opfyldelsen af de enkelte indikatorer, da indikatorerne kun beskriver en delmængde af den forandring, man kan se, hvis vi lykkes med målsætningerne. Ligesom det er tilfældet med indikatorerne, kan indsatser i handleplanerne løbende blive skiftet ud, efterhånden som nogle tiltag stopper, og andre sættes i gang.

Handleplanerne fremgår af bilag 3-5.

### Videre proces

Forvaltningen arbejder forsat videre med indsatserne i handleplanerne, ligesom nye tiltag iværksættes efter behov. Kommunalbestyrelsen vil forsat én gang årligt blive forelagt en status på, hvordan det går med at opfylde målene under hver indikator.

### Økonomiske konsekvenser

Ingen bemærkning.

### Konsekvenser for grøn omstilling

Der er ingen direkte konsekvenser for den grønne omstilling.

## Behandling på Grøn omstilling og Miljøudvalget - 2026-2029 d. - afvist kl.

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsliste

[D2026-62565](#)

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

[D2026-62561](#)

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

[D2026-62562](#)

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

[D2026-62563](#)

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

[D2026-62564](#)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

## Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. - afvist kl.

Sagsbehandler:

Åbent

### Bilagsliste

## Orientering om status på indikatorer og handleplaner for sundhedspolitikken 2024-2029

[D2026-62565](#)

[D2026-62561](#)

[D2026-62562](#)

[D2026-62563](#)

[D2026-62564](#)

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

### Behandling på Økonomiudvalget - 2026-2029 d. 06-05-2026 kl. 08:00

Sagsbehandler:

Åbent

#### Bilagsliste

[D2026-72024](#)

[D2026-62565](#)

[D2026-62561](#)

[D2026-62562](#)

[D2026-62563](#)

[D2026-62564](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

### Behandling på Beskæftigelses-, Handicap- og Socialudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 13:30

Sagsbehandler:

Åbent

#### Beslutning

Indstillingen anbefales.

#### Bilagsliste

[D2026-72024](#)

[D2026-62565](#)

[D2026-62561](#)

[D2026-62562](#)

[D2026-62563](#)

[D2026-62564](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

### Behandling på Teknik- og Planudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 13:30

Sagsbehandler:

Åbent

#### Beslutning

Indstillingen anbefales.

#### Bilagsliste

[D2026-72024](#)

[D2026-62565](#)

[D2026-62561](#)

[D2026-62562](#)

[D2026-62563](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

Orientering om status på indikatorer og handleplaner for sundhedspolitikken 2024-2029

[D2026-62564](#)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

## **Behandling på Kultur-, Idræts- og Fritidsudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 11:00**

Sagsbehandler:

Åbent

### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

### **Bilagsliste**

[D2026-72024](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47

[D2026-62565](#)

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

[D2026-62561](#)

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

[D2026-62562](#)

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

[D2026-62563](#)

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

[D2026-62564](#)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

## **Behandling på Ældre- og Omsorgsudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 08:30**

Sagsbehandler:

Åbent

### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

### **Bilagsliste**

[D2026-72024](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47

[D2026-62565](#)

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

[D2026-62561](#)

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

[D2026-62562](#)

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

[D2026-62563](#)

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

[D2026-62564](#)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

## **Behandling på Børne- og Skoleudvalget - 2026-2029 d. 22-04-2026 kl. 08:00**

Sagsbehandler:

Åbent

### **Beslutning**

Indstillingen anbefales.

### **Bilagsliste**

[D2026-72024](#)

Bemærkninger Seniorråd 21. april 2026 ÆOU - dagsordenspkt. 47

[D2026-62565](#)

Bilag 1 Sundhedspolitik 2024 - 2029

[D2026-62561](#)

Bilag 2 Indikatorer Sundhedspolitik - status 2026

[D2026-62562](#)

Bilag 3 Handleplan - Det skal gøres let at være sund i Brøndby (fokusområde 1).

[D2026-62563](#)

Bilag 4 Handleplan - Forebyggelse og tidlig indsats (fokusområde 2)

[D2026-62564](#)

Bilag 5 Handleplan - Fokus på de største udfordringer (fokusområde 3)

## **Beslutning**

Indstillingen tiltrædes.

## **Beslutningshistorik**

**Økonomiudvalget - 2026-2029, 06.05.2026, Punkt 13**

Indstillingen anbefales.

**Punkt 14: Lukket: Beslutning om mandat til forhandling om erhvervelse af ejendom**

**Punkt 15: Lukket: Beslutning om permanent placering af heldagstilbuddet  
Nørregård**

## **Punkt 16: Lukket: Meddelelser**

- Proces for drøftelse af samarbejdskulturen
- Kommunens nyhedsbrev kan deles

## **Punkt 17: Godkendelse af beslutningsprotokol**

**Indstilling**

Udvalget skal godkende beslutningsprotokollen, når den er blevet læst op på mødet.

**Beslutning**

Beslutningerne til de enkelte dagsordenspunkter blev læst op. Godkendt.